

REGARDS

Repenser et Gérer l'Altérité pour Refonder la Démocratie et les Solidarités



Route de nuit (photo ST)

Rapport d'activité 2010

Table des matières

1. Rapport moral du président.....	3
2. Bilan de l'année 2010.....	4
3. Composition de l'association au 31/12/2010.....	5
3.1. Bureau.....	5
3.2. Conseil d'administration.....	5
3.3. Membres associés.....	5
4. Détail des actions menées.....	6
4.1. Samedis de REGARDS.....	6
4.1.1. 20 mars 2010.....	6
4.1.2. 6 novembre 2010.....	7
4.2. Appel en faveur des associations de proximité pour les étrangers.....	7
4.3. Programme Réussite Éducative de Vigneux-sur-Seine.....	9
4.4. Site Internet.....	10
4.5. Interventions dans des séminaires, journées d'études, colloques et conférences.....	10
4.6. Interventions dans des formations.....	11
4.7. Organisation de formation spécifique.....	11
4.8. Articles.....	11
5. Conclusion.....	12

1. RAPPORT MORAL DU PRÉSIDENT

Dans le rapport de 2009, nous attendions beaucoup de l'année qui s'annonçait pour les questions d'interculturalité et nous n'avons pas été déçus. L'hiver et le printemps d'abord avec l'extinction progressive de ce débat insensé sur « l'identité nationale », extinction regrettée bruyamment par des acteurs politiques de poids. L'été, avec son cortège d'expulsions ciblées, tellement médiatisées que, français au fin fond de l'île de Cuba, il nous en fut fait reproche. L'automne ensuite avec la publication d'un rapport sur la prévention de la délinquance des jeunes dont l'architecture établit un lien entre deal de drogue et islam radical qui se partageraient la rue, et qui recommande de faire convoquer les « parents signalés », avec encore la remise en cause de l'Aide Médicale d'Etat pour les sans papiers, sans parler de la sortie du livre d'Hugues Lagrange et l'instrumentalisation extrémiste qui en fut faite... L'hiver enfin, où le discours politique s'est articulé autour des foudres du Front National. Nous n'avons vraiment pas été déçus car les questions de cultures occupent maintenant le devant de la scène, mais tant que le Nord politique sera fixé par cet électorat frontiste, nous et nos analyses serons rejetés à l'Ouest.

Nonobstant, les activités de l'association se sont multipliées, recevant un accueil de plus en plus favorable, comme si le discours politique avait de moins en moins de prise sur les acteurs de terrain. Les modalités de sollicitations se sont diversifiées, les méthodes et les interventions de l'association se sont affinées, précisées, élargies. Formations et conférences ont été complétées par des interventions plus élaborées et la revitalisation de l'intermédiation culturelle en justice. La participation au comité de pilotage sur le développement communautaire et le travail social a permis d'y faire avancer les réflexions sur la problématique de l'altérité au sein du développement communautaire, en permettant de dépasser à la fois communautarisme et stéréotypes.

Les samedis de REGARDS ont progressivement rencontré leur public, fidèle et constant. Le site Internet est régulièrement visité pour autant que nos statistiques nous permettent de le mesurer. De nouveaux inscrits sur notre liste de diffusion nous rejoignent chaque mois. Progressivement donc, le réseau se tisse, autour de ce pendule toujours plus à l'Ouest, témoignant d'une véritable demande de renouvellement des réflexions.

Mais tout n'est pas rose. Ainsi, une de ces sollicitations portait sur les associations de proximité d'aide aux étrangers et notre appel à contribution sur ce sujet a fait long feu. L'Université d'été de santé publique de Besançon a dû annuler notre module, faute d'inscrits. Le projet de Drancy n'a pu voir le jour... Mais au-delà de ces péripéties, notre talon d'Achille se révèle être la difficulté de recueillir suggestions, idées, contributions de la part de nos sympathisants. Est-ce spécifique au thème de l'association, à son mode de fonctionnement, ou bien cette désaffection reflète-t-elle une problématique plus globale d'une société fragmentée où chacun grappille de-ci de-là sans se penser légitime (ou n'en a pas le temps) pour contribuer ? Un appel à renforcement des énergies effectué en début d'année a recueilli plusieurs messages de sympathie et d'encouragement, mais pas de concrétisation. Fidèles à la tradition de REGARDS et de ce qui l'a précédée, nous ne lâcherons pas l'affaire, et tenterons de trouver en 2011 les moyens pour catalyser de nouvelles énergies.

Stéphane Tessier

2. BILAN DE L'ANNÉE 2010

L'année 2010 est la première année de croisière pour l'association. Deux « samedis » ont été organisés, le premier sur les solidarités, le second sur la spiritualité.

Le site Internet a été visité de façon apparemment croissante, si l'on en juge par les derniers chiffres disponibles et surtout par les demandes d'information qui en découlent. Les contributions extérieures pouvant être mises en ligne restent malheureusement limitées.

Les formations représentent toujours le volet le plus important de l'activité de l'association, avec surtout des interventions proposées dans le cadre de formations déjà organisées, mais aussi des demandes d'organisation de formation spécifique.

Quelques interventions ont été effectuées par REGARDS dans le cadre de séminaires, conférences, colloques, journées d'études. Le plus souvent non rémunérées, ces actions donnent une certaine visibilité à l'association tout en nous obligeant à aborder des questions originales et à renouveler nos réponses.

Deux appuis méthodologiques ont été sollicités :

Le programme Réussite Éducative de Vigneux-sur-Seine a sollicité REGARDS sur une formation-action sur les questions d'interculturalité afin de dépasser les stéréotypes et de construire une démarche articulant respect de l'autre et intégration dans le dispositif éducatif formel.

La reprise du processus d'intermédiation culturelle en justice des mineurs a été initiée au tribunal pour enfants de Créteil avec deux réunions des magistrats.

Financièrement, l'exercice est légèrement déficitaire, la seule dépense étant la cotisation à l'École Normale Sociale pour pouvoir utiliser la salle des « samedis », sans recette. Les interventions sont versées directement par les commanditaires aux intervenants. Il est toujours possible de mobiliser le chèque associatif, toutes les démarches ayant été accomplies. Au total, il reste un petit fond de roulement acquis en 2008.

3.COMPOSITION DE L'ASSOCIATION AU 31/12/2010

3.1.Bureau

Stéphane Tessier, Médecin de Santé Publique, Président

Etienne Le Roy, Professeur d'Anthropologie Juridique, Secrétaire

3.2.Conseil d'administration

Rony Brauman, Médecin

Serge Gerbaud, Président de la Résidence Sociale

Marie Pierre Jouan, Avocate

Catherine Sultan, Magistrate

3.3.Membres associés

Quitterie Calmettes, Urbaniste

Jacqueline Deguise Le Roy, Sociologue

Ibra Ciré N Diaye, Anthropologue

Véronique Dorner, Anthropologue

Jackie Botimela Loteteka, Anthropologue

Éric Marchandet, Président d'AJIR

4.DÉTAIL DES ACTIONS MENÉES

4.1.Samedis de REGARDS

Les samedis de REGARDS ont maintenant une audience fidèle d'une quarantaine de participants à chaque session. 2010 a été l'occasion d'aborder des questions ardues, voire périlleuses.

4.1.1.20 mars 2010

Les solidarités : du don à l'être ensemble

Argumentaire

Troisième pilier de REGARDS, les solidarités renvoient à encore plus de polysémie que les deux précédents : altérité et démocratie(s).

Partant de la vision caritative du mieux loti venant en aide aux plus démunis, passant par la lutte contre les injustices vécues, pressenties ou imaginées, parfois dénaturées par un détournement commercial, les solidarités peuvent aussi tout simplement recouvrir les multiples coopérations entre individus qui font société.

La posture d'être solidaire, est-ce être empathique, compassionnel, ou simplement présent et attentif ?

Le geste d'agir solidaire, est-ce aller donner à qui n'a pas, ouvrir sa porte à qui est dehors, intervenir dans la chose publique au nom de..., ou s'octroyer un contre-don rédempteur ?

Avec quelle légitimité peut-on se proclamer et s'afficher solidaire ?

De qui, de quoi peut-on se sentir, être ou agir solidaire ? Jusqu'à quelle radicale altérité, la solidarité est-elle tolérable, et avec quelle distance de la Fraternité de l'identité républicaine ?

Autant de questions que le quotidien devrait poser à chacune et chacun d'entre nous, mais que les paroxysmes médiatiques réguliers tendent à faire oublier.

Programme

Accueil: **Martine Trapon**, Directrice de l'École Normale sociale

Serge Gerbaud : Histoire des solidarités et du solidarisme.

Jacqueline Le Roy : De la charité aux solidarités. (Texte disponible sur le site de REGARDS)

Rony Brauman : Quel sens à la « solidarité internationale » ? A propos du tremblement de terre en Haïti.

Daniel Le Scornet : La privatisation de l'action sociale : Délire ou réalité ? Dans ce contexte, que deviennent les solidarités ?

Stéphane Tessier : La solidarité comme « être ensemble », un concept politiquement incorrect ?

4.1.2. 6 novembre 2010

Altérité et spiritualité

Argumentaire

On a coutume de citer Malraux qui aurait vu dans le 21^o siècle un siècle spirituel ou pas de siècle du tout. De fait, depuis le début de ce millénaire, la religion est convoquée à tous les étages de la communication médiatique pour éclairer, expliquer, justifier, légitimer a priori ou a posteriori ce qui ressemble de plus en plus à du clivage, de l'exclusion, de la stigmatisation, du rejet de l'Autre.

Qu'en est-il réellement de ce « fait religieux » ? Avons-nous encore la possibilité de poser les questions de la spiritualité sans se laisser enfermer dans des stéréotypes, des amalgames, des accusations, des clivages ? Y-a-t-il aujourd'hui véritablement absence, excès ou détournements de spiritualité ?

Peut-être conviendrait-il au préalable de s'entendre sur les mots. De distinguer au sein de cette nébuleuse nommée « religion » les notions de foi, de pratiques et rituels ou encore d'appartenance. De comprendre l'irrationnel qui traverse toutes les pratiques humaines, même (voire surtout) celles qui s'affirment rigoureusement scientifiques, comme la fameuse « neurothéologie ». D'appréhender enfin ce qui manque et manquera toujours dans les machines et les robots qui nous entourent et nous encerclent de plus en plus.

Programme

Serge Gerbaud : La religion à l'épreuve du social, histoire et actualité

Rony Brauman : Quelle(s) valeur(s) ? De quelques comportements religieux dans l'humanitaire.

Stéphane Tessier : foi, croyance, communauté, appartenance, identité, peut-on distinguer religion et ? Quelques parallèles avec la finance (en suivant Pierre Legendre). (Texte disponible sur le site de REGARDS)

Étienne Le Roy : Eloge de l'animisme : lorsque la terre appartient aux esprits, l'inclusion peut l'emporter sur l'exclusion et le droit intégrer l'autre. (Texte disponible sur le site de REGARDS)

4.2. Appel en faveur des associations de proximité pour les étrangers

REGARDS a été sollicité au printemps 2010 pour réfléchir à l'éventualité de prendre en charge les activités d'une association de proximité : Afrique Partenaires Services. Même si cette possibilité a été déclinée, REGARDS n'étant pas outillé pour ce type d'activités, les questions posées par cette prise de relais nous ont semblé croiser directement les problématiques de l'association. Aussi un mini samedi a été organisé le 18 septembre avec quelques personnes particulièrement engagées et un appel à contribution a été lancé.

Argumentaire

Les associations intervenant sur le terrain français en matière d'aide aux étrangers et/ou de développement solidaire traversent, comme tout le secteur associatif, une crise majeure depuis plusieurs années. Certaines des causes de cette crise sont partagées avec les autres champs associatifs (social, éducatif, sanitaire), à savoir l'injonction au regroupement, la rationalisation des coûts, la mise en concurrence qui traduisent la volonté de l'Etat de transformer ce secteur en prestataires de services.

La question est de savoir s'il ne se surajoute pas une dimension supplémentaire liée aux caractéristiques mêmes de l'activité de solidarité de proximité avec les « étrangers ».

En effet, d'une part, certaines formes de regroupement solidaire existent au sein des interfaces entre ces populations et la société française, mais ne sont pas identifiables ou reconnaissables par les institutions qui n'interagissent qu'avec des personnes morales identifiables et juridiquement responsables.

D'autre part, lorsqu'elles existent, ces personnes morales sont d'autant plus fragiles que leur animation repose sur quelques personnes très engagées souvent irremplaçables, parfois ne souhaitant pas véritablement l'être. Travaillant de façon généralement isolées et cloisonnées, du fait même des activités côtoyant les limites, ces acteurs se trouvent prisonniers des injonctions de management dans lesquelles se noient leur vision politique initiale.

Ces associations, lorsqu'elles prennent du poids, peuvent aussi être considérées comme menaçantes pour une certaine vision institutionnelle de « l'intégrité républicaine », source de méfiance réciproque. Du côté associatif, cette méfiance est alimentée par l'isolement physique, tout autant qu'idéologique et politique qui reflète l'absence d'une véritable réflexion théorique sur les pratiques.

La pression des médias, de ce qui y est véhiculé de « l'opinion publique », la difficulté véritable du quotidien de ces activités, la réification des « cultures » en les enfermant dans des stéréotypes fossilisés, renforce la perception paranoïde d'un combat ultime et perdu d'avance. Une spirale de désagrégation de ce tissu formel ou informel de l'interface avec les populations étrangères est ainsi engagée.

Or, ces activités d'interface constituent le seul trait d'union entre les populations les plus marginalisées et les institutions. Le sens même de l'existence de ces associations réside dans ce comblement du vide, dans cette occupation bienveillante de l'interstice entre l'institution et ces personnes. Leur disparition ne peut qu'accroître l'exclusion de groupes entiers et mettre en danger social et sanitaire l'ensemble de la société française, cassant précisément le socle de la République qu'elle prétendait préserver en déstabilisant ces associations.

Ainsi, au-delà de considérations purement humanitaires qui devraient déjà être suffisantes, le pragmatisme social actuellement en vogue voudrait qu'une vraie réflexion politique soit menée à l'égard des animateurs de cette interface avant qu'il ne soit trop tard.

Malheureusement, alors que les grands réseaux parviennent tant bien que mal à résister, les petites associations ont tendance à se replier sur elles-mêmes face à l'adversité, à tenter de sauver ce qui peut encore l'être en saisissant les rares opportunités qui leur sont offertes, mais en agissant ainsi, elles accroissent l'émiettement du secteur, et donc sa fragilité.

L'enjeu est donc aujourd'hui de tenter de mettre en oeuvre des actions capables de sauvegarder et de renforcer le tissu associatif et/ou informel de proximité d'aide aux étrangers,. Pour cela, REGARDS propose de rassembler les réflexions existantes, de leur donner un cadre et une assise théoriques pour les légitimer. Pour aussi développer la réflexion sur les modalités innovantes d'interface, de tissage dans l'interstitiel qui se produit de façon visible ou informelle, et donc pas reconnaissable par l'institution. Faire bouger cette dernière sera sans doute difficile mais peut passer par la construction d'une dynamique informelle qui, au fil du temps et des actions réalisées, puisse se révéler incontournable.

Constituer une plate-forme d'échange doit se garder de rentrer dans le piège d'une simple réaction aux décisions politiques ou aux arbitraires dont tous nous sommes témoins. L'objectif est précisément de parvenir à dépasser l'engrenage bien rodé entre action et réaction discréditant cette dernière, la moins méchante des qualifications étant celle de « Bisounours ».

Sur le mode de la mise en commun informelle de RESF, « recherche-action » ou RECit, structurés autour des processus éducatifs, il s'agirait d'une initiative gravitant autour de l'interculturalité, du vivre ensemble, visant à soutenir, outiller et former les travailleurs formels et informels de l'interstice et leurs divers modes d'existence sociale.

Nulle structuration formelle mais une réflexion et des échanges, des collaborations avec les collectivités territoriales de proximité, les plus à même de saisir les enjeux et les intérêts de la démarche et de la démultiplier dans leurs quartiers, voilà la tâche que se donne REGARDS pour les quelques mois qui viennent.

Tous les destinataires de cet appel peuvent nous manifester leur intérêt, peuvent aussi relayer auprès des réseaux cités ou de structures associatives concernées pour travailler avec eux les synergies et complémentarités de démarche et structurer une dimension de l'interculturalité au sein de leurs actions et engagements.

REGARDS recueillera les contributions et réflexions, les mettant en ligne sur cette page de son site et, si le matériel le justifie, une journée de rencontre et d'échanges sera programmée courant 2011.

Au 31 décembre, seules deux contributions ont été reçues et mises en ligne sur le site, ce qui réduit les possibilités d'organiser un tel événement.

4.3. Programme Réussite Éducative de Vigneux-sur-Seine

La formation action proposée pour travailler avec les acteurs de terrain les questions d'interculturalité a été initiée en novembre. Elle comporte trois étapes : une journée de formation théorique sur les questions d'altérité, une journée d'animation de groupes de parole avec des habitants, une journée de restitution.

La première journée a rassemblé une trentaine de participants très actifs. Deux personnes n'ont pu assister à la matinée et se sont retrouvées en très grand décalage l'après midi, soulignant l'importance de l'effet déconstructeur-reconstructeur de la matinée.

Les étapes suivantes sont programmées en tout début 2011.

4.4. Site Internet

Le site <http://dautresregards.free.fr> a été lancé fin 2008. Depuis mi 2010, Google ne renvoie plus au site sauf si à « **dautresregards** » on ajoute un des noms de membres. Nous n'avons évidemment pas acheté de lien commercial. Cependant, les autres moteurs de recherche testés (Yahoo, Bing, AOL) renvoient directement au site de l'association à partir de « **dautresregards** », ce qui peut être utile à savoir pour le bon choix d'un moteur de recherche. REGARDS a ouvert une page sur le site du Conseil Régional d'Ile de France www.projets-citoyens.fr en espérant accroître ainsi son audience.

Autre souci de 2010, le compteur a modifié son script sans prévenir, et il n'a été possible de le corriger qu'en fin d'année (8 décembre), rendant les statistiques difficilement interprétables. Une extrapolation des chiffres des 3 dernières semaines de l'année (*52/3) est proposée pour avoir une idée de la fréquentation comparée à 2009.

Pour les détails (provenance, préférences, etc.), consulter le rapport 2009 dont les données sont plus précises.

	2009	2010 réel	2010 extrap
Visites	1561	38	659
Visiteurs uniques	1458*	36	624
Pages vues	4503	95	1647
Pages vues par visiteur	3.1	2,6	
Pages par visite significative	5.1	4,4	
Temps moyen de visite	2m 20s	2m16s	
Temps moyen par page vue	48 s	54s	
Taux de visites à une page	54%	55%	
Visites par jour (moyenne)	4	2	

* Les visiteurs uniques décomptent aussi les ordinateurs qui ne prennent pas les « cookies »

4.5. Interventions dans des séminaires, journées d'études, colloques et conférences

26 mars : « Enfants des rues »

Dans le cadre du 30ème anniversaire d'AMI à l'hôpital Robert Debré Paris

16 novembre : Intervention à l'Institut Renaudot : « Santé communautaire et interculturelité »

Participation tout au long de l'année au comité de pilotage du groupe « développement communautaire et travail social » en préparation du colloque d'Aubervilliers les 28 et 29 janvier 2011.

4.6. Interventions dans des formations

12 avril : « **Éducation pour la santé et interculturelité** » à l'IRTS Neuilly-sur-Marne

14-16 avril : Renouvellement des formations sur « **Interculturalité et puériculture** » à l'Institut de Puériculture de Paris,

23 septembre : « **Soins et interculturelité** », Institut de Formation des Cadres de Santé de Ste Anne

Encadrement de mémoires d'étudiantes en école de cadres infirmiers :

Mme R'kia Bari : Gérer une équipe multiculturelle

4.7. Organisation de formation spécifique

18 octobre : « **Alimentation et interculturelité** » Epicerie Sociale de Compiègne

4.8. Articles

Coordination avec Eric Legrand du dossier de la Santé de l'Homme sur « **religion et santé** » téléchargeable sur <http://www.inpes.sante.fr/SLH/pdf/sante-homme-406.pdf>

Article en cours pour la revue « Diversité » sur « **Familles d'ailleurs et école d'ici : face à face d'histoires et de désirs** »

5. CONCLUSION

Si l'année 2010 souligne les difficultés politiques rencontrées par la démarche interculturelle, elle montre aussi sa pertinence pratique. L'association doit donc se trouver confortée dans son analyse même s'il lui est encore difficile de mobiliser concrètement de nouvelles énergies.

Le développement de nouvelles activités en 2011 permettront d'associer plus directement les membres sympathisants et on peut espérer un élargissement de leur cercle.

Le rôle de plaidoyer n'est pas inscrit dans les statuts de l'association et nous nous sommes gardés de prendre position dans les débats publics qui ont traversé la France depuis 2007. Cela ne nous a pas empêché de réfléchir et de bâtir des argumentaires qui peuvent aider à construire une pratique plus adaptée à la diversité du terrain, mais pourraient aussi, en temps et en heure, servir à définir les contours d'une politique sociale, sanitaire, éducative et judiciaire plus respectueuse d'une société française multiculturelle, plus garante d'une cohésion sociale aujourd'hui menacée, plus propice à la réalisation concrète du trépied républicain.